

Strumenti a supporto della continuità aziendale

**UN MODELLO NEL SISTEMA DI
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO**

Sfida per le aziende virtuose

25 febbraio 2021

CON IL PATROCINIO DI



CON IL PATROCINIO DI
**CONFINDUSTRIA EMILIA
AREA CENTRO**
Le imprese di Bologna,
Ferrara e Modena



APERTURA DEI LAVORI



Gianfranco Barbieri
Presidente ACEF

PRESENTAZIONI

A.CO.VA. – Associazione Commercialisti Valutatori, è stata costituita nel corso del 2018 da un gruppo di Dottori Commercialisti che ha frequentato la Scuola di Alta Formazione in Valutazione d’Azienda con l’obiettivo di promuovere e sviluppare la cultura e la prassi operativa nell’ambito della valutazione di aziende, partecipazioni societarie, beni tangibili ed intangibili, diritti, contratti, debiti, patrimoni, danni, e quant’altro possa essere oggetto di scambio o comunque necessiti di una valutazione, sia fra i soci che nei confronti di terzi, e promuovere l’utilizzo, nella prassi professionale, dei Principi Italiani di Valutazione (PIV) e degli International Valuation Standard (IVS).

<https://acova.it/>

AITI – Associazione Italiana Tesorieri d’Impresa è nata nel 1992, grazie alla volontà e agli sforzi di un gruppo di professionisti e di manager desiderosi di ampliare i propri orizzonti e di **diffondere la cultura finanziaria nelle imprese**. Nel corso del tempo sono stati sviluppati contatti con altre Associazioni di Tesorieri che operano all’estero: il punto di riferimento in ambito Europeo è l’EACT (*European Association of Corporate Treasurers*).

AITI è certificata UNI EN ISO 9001:2015.

<https://aiti.it>

ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza, da quando si costituì nel 1990 quale libera associazione ai soli fini culturali, riunisce sotto un’unica bandiera professionisti e studiosi dell’economia dell’impresa. L’obiettivo di questi anni è stato **realizzare convegni su temi di attualità in campo economico-aziendale e del diritto**.

L’attività di ACEF si è caratterizzata per la crescente attenzione dedicata alla creazione di competenze manageriali nell’ambito delle professioni intellettuali, con l’obiettivo di **consentire ai professionisti e alle funzioni apicali delle Aziende di affrontare meglio le sfide del cambiamento**.

<https://www.economiaefinanza.org>

PERCHE' QUESTO WEBINAR?

L'incertezza del momento attuale impone determinazione e decisioni continue, pure con margini di errore limitati. L'immobilismo è tuttavia un lusso che non ci si può concedere a fronte di cambi di rotta che non sono ulteriormente rimandabili.

Il programma formativo di ACEF per il 2021 è interamente orientato a fornire a professionisti e imprese strumenti utili per affrontare la fase di rilancio. Per questo ci stiamo occupando, in parallelo e coinvolgendo specialisti di ogni area, di temi anche tra loro distanti, quali: **gestione della tesoreria, modelli di controllo delle performance aziendali, indicatori di allerta, persone, tecnologie, strategie per l'aggregazione, finanza agevolata, marketing.**

Il successo di un'organizzazione non può prescindere dalla valorizzazione di tutti questi aspetti, all'unisono.

I TEMI

L'intento del legislatore con la modifica all'art. 2086 del codice civile è stato lungimirante, ma capire come tradurlo in azioni concrete non è cosa semplice e, dobbiamo rimarcarlo, non è una questione da giuristi.

L'incontro è strettamente dedicato all'approfondimento degli aspetti aziendalistici della riforma: abbiamo coinvolto docenti dell'Università di Bologna esperti di materie aziendali, professionisti che svolgono funzioni di tesoreria, di controllo e revisione e figure che si occupano di continuità aziendale e crisi di impresa.

LA SFIDA

Le imprese virtuose dovrebbero guardare al nuovo obbligo come a una sfida a concentrarsi sul miglioramento dei propri processi interni.

In occasione dell'incontro, per avere una base di discussione sulla quale confrontarci, presenteremo lo studio di un modello logico direzionale nato dall'esperienza accademica e professionale di Sabrina Gigli e Filippo Lo Piccolo per rispondere alle esigenze informative effettive dell'impresa e indirettamente soddisfare i nuovi obblighi.

LE DIMENSIONI DEL CAMBIAMENTO IN CHIAVE AZIENDALISTA UNA SFIDA PER LE AZIENDE VIRTUOSE



Sabrina Gigli

Professoressa associata di Economia Aziendale
Coordinatrice del Corso di Laurea in Management e
marketing Università di Bologna

GLI ADEGUATI ASSETTI ORGANIZZATIVI UN POSSIBILE INQUADRAMENTO



Giacomo Barbieri

Consigliere ACEF

Partner Barbieri & Associati Dottori Commercialisti

I SEGNALI DI ALLERTA INTERNI ED ESTERNI E IL RUOLO DEGLI INDICATORI DELLA CRISI



Sabrina Gigli

Professoressa associata di Economia Aziendale
Coordinatrice del Corso di Laurea in Management e
marketing Università di Bologna

10

GLI STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DELLA CONTINUITA' AZIENDALE UN MODELLO NEL SISTEMA DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO



Filippo Lo Piccolo

Dottore Commercialista e Revisore legale
Professore a contratto, Dipartimenti di Scienze Aziendali
e di Scienze Economiche, Università di Bologna

11

LE NECESSITA' INFORMATIVE E IL RUOLO DELL'ORGANO DI CONTROLLO SOTTO IL PROFILO DELLA PIANIFICAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA E DEL VALORE



Salvatore Basile

Dottore Commercialista in Padova

Partner dello Studio Cortellazzo & Soatto

Presidente A.CO.VA - Associazione Commercialisti Valutatori

12

EARLY WARNING E COMUNICAZIONE ESTERNA L'INTERLOCUZIONE CON GLI ISTITUTI DI CREDITO



Fabrizio Masinelli

Presidente AITI - Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa

Tesoriere di Panini SpA

Strumenti a supporto della continuità aziendale

**UN MODELLO NEL SISTEMA DI
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO**

Sfida per le aziende virtuose

Grazie per l'attenzione!!