

## **Sessione di esercitazioni pratiche**

### **TECNICHE DI AUDITING, IMPLEMENTAZIONE E CONTROLLO DELL'ADEGUATEZZA DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL GOVERNO DELL'IMPRESA**

**14 settembre 2021 dalle 14:30 alle 18:30**

L'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili rappresenta una condizione *sine qua non* per la tenuta delle filiere produttive e dei rapporti di fornitura più importanti, oltre che un requisito per la continuità dell'impresa.

Tra le scelte strategiche dell'azienda deve pertanto essere messa in conto un'attività di verifica e di costante monitoraggio dell'adeguatezza degli assetti gestionali, svolta a cura di risorse interne, o diversamente da professionisti esterni appositamente incaricati.

L'intervento di auditing, per essere efficace e costruttivo, deve essere condotto, tenendo conto delle dimensioni aziendali, da una o più figure professionali portatrici di competenze di strategia, organizzazione, gestione amministrativo-contabile, produzione, vendita e marketing, così da poter effettuare una fotografia puntuale dell'assetto di governance. Fondamentale, in tal senso, avere una chiara visione del progetto imprenditoriale specifico e del contesto economico in cui si sviluppa.

Il metodo di lavoro trae spunto dalle tecniche di auditing proprie dei sistemi di gestione, caratterizzate da sistematicità, oggettività e tracciabilità dei dati raccolti.

Nelle quattro ore disponibili vedremo insieme come pianificare, organizzare e condurre un audit di adeguatezza degli assetti gestionali di una piccola – media impresa di filiera, anche al fine di sensibilizzare gli imprenditori e i professionisti che parteciperanno rispetto alla necessità di diffondere questa cultura a tutti i livelli della catena del valore, per la sostenibilità del business di tutto il gruppo produttivo.

Esamineremo insieme in dettaglio, anche alla luce delle linee guida e dei modelli disponibili:

- **Le modalità di approccio alle diverse realtà aziendali**
- **Le fasi del processo di auditing**
- **Gli strumenti di supporto (check list, report, ecc.)**
- **I KPI di riferimento**
- **Alcuni esempi di software per l'elaborazione dei dati raccolti**

il tutto favorendo quanto più possibile l'interazione e il confronto tra docenti e partecipanti, formula che caratterizza da tempo i nostri incontri, anche da remoto.

**La quota di iscrizione è di € 160,00 + IVA.** Ai partecipanti al corso realizzato nel mese di luglio è riservata una quota agevolata di € 140,00 + IVA.

**Segreteria organizzativa:**

Chiara Caleffi

ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza

Tel.: 051231125 – E-mail: [chiara.caleffi@economiaefinanza.org](mailto:chiara.caleffi@economiaefinanza.org)

## Relatori

**Gianfranco Barbieri**, Dottore commercialista e Revisore legale, CTU presso il Tribunale di Bologna.

Presidente ACEF.

**Alessandra Damiani**, Dottore commercialista e Revisore legale, CTU presso il Tribunale di Bologna. Managing Partner Barbieri & Associati Dottori Commercialisti.

Vicepresidente ACEF.

**Giacomo Barbieri**, Dottore commercialista e Revisore legale, CTU presso il Tribunale di Bologna.

Consigliere ACEF.

## Partecipanti

L'incontro è rivolto alle Piccole e Medie Imprese, rappresentate dai propri titolari, CFO, responsabili e addetti amministrativi, e ai Professionisti che le assistono, con la finalità di condividere le modalità di approccio, le tecniche e gli strumenti a disposizione per verificare e perseguire l'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili.

## Formazione professionale continua

Accreditato dal CNDCEC ai fini della FPC del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile, consente la maturazione di 1 CF per ogni ora di partecipazione, per un totale di 4 CF per la partecipazione all'intera sessione, nelle seguenti materie:

**dalle 14:30 alle 15:30 – MATERIA CNDCEC: C.3.1** – Strategia e controllo: strategia; planning; controllo strategico; programmazione e controllo – **MATERIA MEF: B.2.7**

**dalle 15:30 alle 16:30 – MATERIA CNDCEC C.10.2** – Software, soluzioni applicative e sistemi integrati per la gestione di flussi informativi aziendali

dalle 16:30 alle 17:30 – **MATERIA CNDCEC C.4.1** – Analisi strategico-competitiva dell'impresa: analisi interna ed esterna – **MATERIA MEF: B.5.1**

**dalle 17:30 alle 18:30 – MATERIA CNDCEC C.3.5** – Il reporting nel controllo direzionale e strategico – **MATERIA MEF: B.2.5**

Per iscriversi: <https://shop.economiaefinanza.org/>

**Segreteria organizzativa:**

Chiara Caleffi

ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza

Tel.: 051231125 – E-mail: [chiara.caleffi@economiaefinanza.org](mailto:chiara.caleffi@economiaefinanza.org)