

**TECNICHE DI AUDITING,  
IMPLEMENTAZIONE E CONTROLLO**

# **ADEGUATEZZA DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI**

**STRUMENTI DI GOVERNANCE PER  
LA CONTINUITÀ DEL BUSINESS E LA  
PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA**

**26 maggio 2021 16:00 - 18:00**

**WEBINAR GRATUITO SU PIATTAFORMA ZOOM**

Per informazioni:

**WWW.ECONOMIAEFINANZA.ORG**

Il secondo comma dell'art. 2086 del Codice Civile, come introdotto dal D.Lgs 12 gennaio 2019 n. 14 (Codice della Crisi e dell'Insolvenza), stabilisce che "L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, **HA IL DOVERE** di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile **ADEGUATO** alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della **CONTINUITÀ AZIENDALE**".

L'adeguatezza degli "assetti" si concretizza di fatto in un modello di **GOVERNANCE** capace di misurare, interpretare e valutare continuamente le informazioni rese dalle **AREE AZIENDALI**, nessuna esclusa, al fine di definire le strategie e gli obiettivi da perseguire per la **CONTINUITÀ** del business o, laddove ciò non sia possibile, per intercettarne **TEMPESTIVAMENTE** lo stato e attivarsi di conseguenza.

Perché questo avvenga, l'approccio imprenditoriale (e consulenziale, per i Professionisti che assistono le Imprese) deve integrare l'**ANALISI STATICA** dei dati consuntivi (backward looking) con l'**ANALISI DINAMICA** di informazioni prospettive strutturate (forward looking), che consentano di prevedere gli sviluppi futuri.

**OBIETTIVO DELL'INCONTRO** è quello di fare il punto sulle tecniche e gli strumenti a disposizione per verificare l'adeguatezza degli assetti aziendali, e quindi del modello di governance, e implementarne le mancanze, nel contesto complesso e fortemente incerto generato dalla lunga emergenza sanitaria.

# ADEGUATEZZA DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI

## PROGRAMMA

### IL PROFESSIONISTA

Gianfranco Barbieri

### L'IMPRENDITORE

Gianmarco Biagi

## VERIFICARE E PERSEGUIRE L'ADEGUATEZZA DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL GOVERNO DELL'IMPRESA. LE RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI

Giovanni Meruzzi

## GLI STRUMENTI PER SUPPORTARE IN CHIAVE ECONOMICO-FINANZIARIA LA CONTINUITÀ AZIENDALE

Fabio Carletti

## BUSINESS INTELLIGENCE PER L'INTEGRAZIONE E L'ANALISI DEI DATI

Giacomo Barbieri

## DIAGNOSI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLO STATO DI SALUTE DELL'AZIENDA: UN MODELLO D'INTERVENTO

Alessandra Damiani

Accreditato dal CNDCEC per la FPC del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile, consente la maturazione di 1 CF per ogni ora di partecipazione nelle materie:

**Dalle 16:00 alle 17:00 - Materia CNDCEC:** C.4.1: Analisi strategico-competitiva dell'impresa: analisi interna ed esterna - Materia MEF: B.5.1: Analisi strategico-competitiva dell'impresa: analisi interna ed esterna

**Dalle 17:00 alle 18:00 - Materia CNDCEC:** C.4.2: Analisi delle dinamiche economico-finanziarie dell'impresa - Materia MEF: B.5.3: Le analisi di bilancio: i principali indicatori delle performance aziendali

Per approfondire i temi trattati:

**PRIMO IMPIANTO E GESTIONE DELLA TESORERIA PER PROFESSIONISTI E PMI:** 9 - 17 - 24 giugno e 1° luglio 2021 ore 16:00 - 18:00

**ESERCITAZIONI PRATICHE PRIMO IMPIANTO E GESTIONE DELLA TESORERIA PER PROFESSIONISTI E PMI:** 8 luglio 2021 ore 14:30 - 18:30

**TECNICHE DI AUDITING, IMPLEMENTAZIONE E CONTROLLO DELL'ADEGUATEZZA DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL GOVERNO DELL'IMPRESA:** 6 - 13 - 20 e 27 luglio 2021 ore 16:00 - 18:00

## INTERVENGONO



### GIANFRANCO BARBIERI

Presidente ACEF  
Dottore Commercialista in Bologna



### GIANMARCO BIAGI

Presidente AICIM  
Presidente 7p9 Holding



### GIOVANNI MERUZZI

Professore Ordinario di Diritto Commerciale  
Università di Verona  
Avvocato in Verona



### FABIO CARLETTI

Consigliere AITI con delega alla formazione



### GIACOMO BARBIERI

Consigliere ACEF con delega alle relazioni esterne  
Dottore Commercialista in Bologna



### ALESSANDRA DAMIANI

Vicepresidente ACEF  
Dottore Commercialista in Bologna

## A CHI È RIVOLTO L'INCONTRO

A Imprenditori, CFO, Responsabili e Addetti amministrativi di Piccole e Medie Imprese che desiderano affrontare concretamente il tema dell'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili a supporto della continuità del business e per la prevenzione della crisi d'Impresa

A Professionisti e Consulenti che affiancano le Piccole e Medie Imprese per il miglioramento della governance e della gestione aziendale