



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

S.A.F.

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE LUIGI MARTINO



29 settembre ore 9-13
MILANO

ORGANIZZARE L'IMPRESA "STUDIO"

del commercialista

Giacomo Barbieri

29 Settembre 2011 - Sala Falck, Fondazione Ambrosianeum



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

S.A.F.
SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE LUIGI MARTINO



DA PROFESSIONISTA A MANAGER

Giacomo Barbieri

29 Settembre 2011 - Sala Falck, Fondazione Ambrosianeum

Premesse

Manager è qui inteso come professionista in grado di **gestire** persone, prendere **decisioni** per il bene dell'organizzazione, definire **obiettivi** e **misurarne** il grado di raggiungimento

Sono evidentemente competenze trasversali a tutte le professioni

Il sapere tecnico

Da solo non è sufficiente né per essere ottimi titolari, né per essere ottimi collaboratori.

A causa di:

- Complessità dei problemi
- Necessità di un backup
- Valore disomogeneo delle attività da svolgere
- Capacità di fuoco (100 cannoni non sono una batteria di cannoni)
- Isolamento prodotto dalla specializzazione

Cosa aggiungere al proprio profilo?

- Sapere organizzativo
- Sapere relazionale
- Relazioni

Come cambiare?

- Allenarsi a guardare "*tra*" i fascicoli e non solo "*nei*" fascicoli
- Misurarsi con obiettivi e risultati
- Sviluppare sensibilità rispetto agli elementi che costruiscono l'identità dello Studio
- Sposare la causa e diventare ambasciatore dei valori dello Studio

Grazie!

giacomo.barbieri@barbierieassociati.it