

**11° MEETING  
NAZIONALE**

**EVOLUZIONE DEI  
SERVIZI PROFESSIONALI  
DELLA CONSULENZA**

*Autunno 2011*

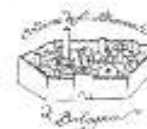
**BOLOGNA - MILANO - ROMA**

in collaborazione con

 UNINDUSTRIA BOLOGNA

con il patrocinio di

 Regione Emilia-Romagna



media partner

 RET&ECONOMY  
Consulenza & Ricerca

EUTEKNE!INFO  
IL QUOTIDIANO DEI COMMERCIALISTI

TOPLEGAL

ideazione e  
coordinamento scientifico

 BARBIERI & ASSOCIATI  
DOTTORI COMMERCIALISTI  
[barbierleassociati.it](http://barbierleassociati.it)

segreteria organizzativa  
I.D.S.C. Srl Bologna



# LA **GESTIONE** DELLO STUDIO PROFESSIONALE

*Roma, mercoledì 9 novembre*



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma



## **Gianfranco Barbieri**

Senior partner di Barbieri & Associati Dottori Commercialisti  
Presidente di ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza



# LA **GESTIONE** DELLO STUDIO PROFESSIONALE

*Roma, mercoledì 9 novembre*

## **2. Modelli organizzativi e Networking professionale**

- Modelli disponibili: studio individuale, associato, altre forme
- Ripartizione degli utili e dei meccanismi decisionali
- Partecipazione a networks



LA **GESTIONE** DELLO  
**STUDIO PROFESSIONALE**

in collaborazione con



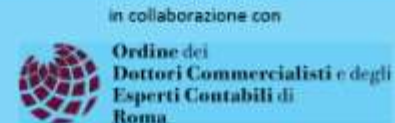
Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Esiste il modello «giusto»?

- **Vision e Mission (clienti, servizi, struttura)**
- **Forma giuridica e responsabilità**
- **Governance**
- **Ripartizione utili**
- **Entrata e uscita soci**



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE



# Lo Studio individuale: pro e contro



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Studio associato: pro e contro



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Altre forme?

# Studio aggregato?



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma



# Studio multidisciplinare: pro e contro



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Sistemi decisionali



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Piano strategico



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# La legislazione



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Aspetti fiscali



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# L'accordo associativo



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# La rete (di alleati)

# La certificazione, strumento di dialogo



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# I nuovi servizi



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

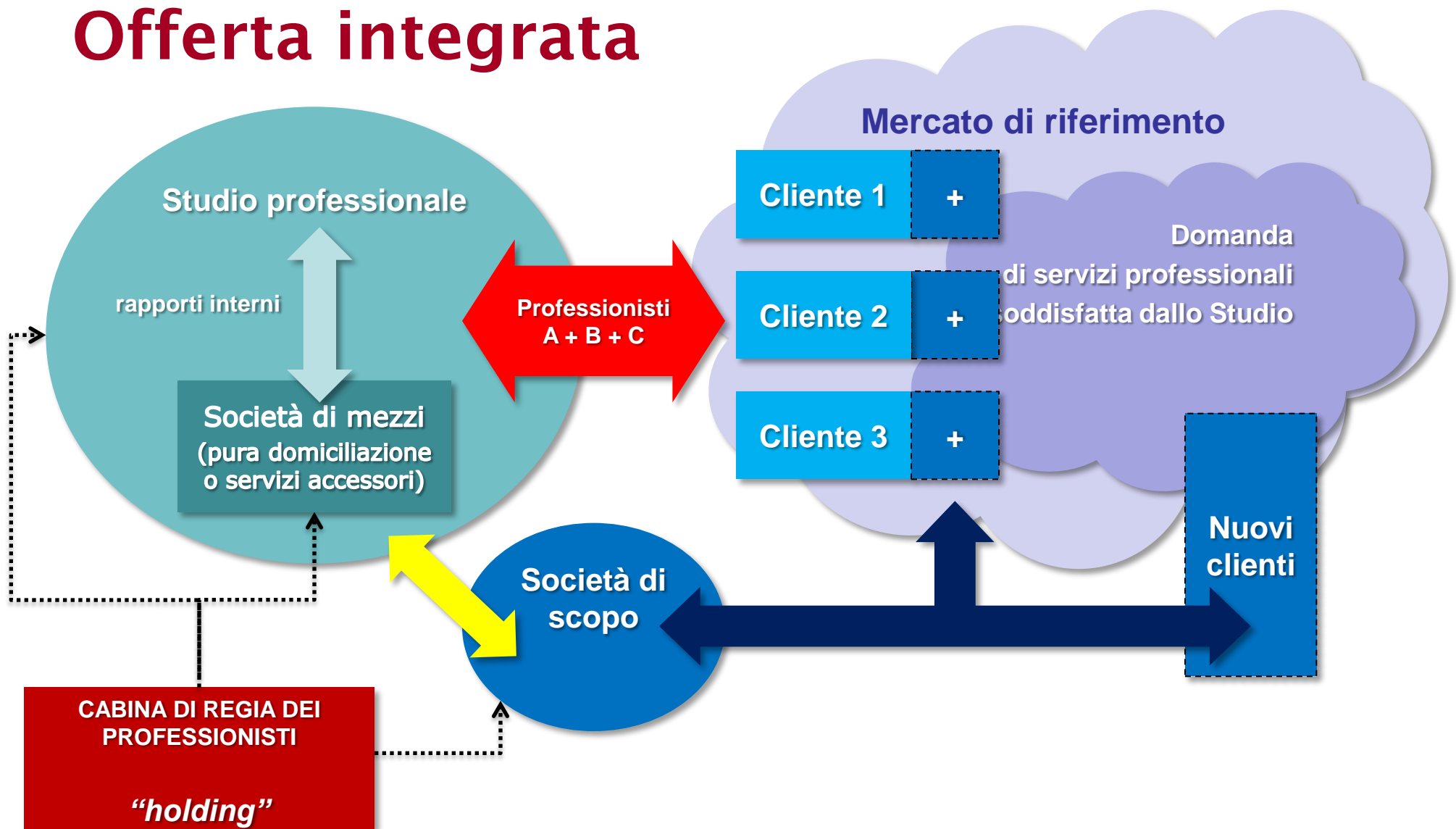
in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma



# Offerta integrata



# Conclusioni

- Le diverse **tipologie** di Studio che è possibile creare
- I diversi **modelli decisionali** interni per garantire una gestione trasparente, efficiente e corretta
- L'esigenza di modificare la struttura e i meccanismi decisionali in funzione della **crescita** e dell'evoluzione dello Studio



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

# Strumenti, formule e casi



LA **GESTIONE** DELLO  
STUDIO PROFESSIONALE

in collaborazione con



Ordine dei  
Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di  
Roma

**Grazie dell'attenzione**  
**Gianfranco Barbieri**  
[gianfranco.barbieri@barbierieassociati.it](mailto:gianfranco.barbieri@barbierieassociati.it)



Via Riva di Reno 65 – 40122 Bologna

[www.barbierieassociati.it](http://www.barbierieassociati.it)

Per ulteriori approfondimenti, materiale  
e per proseguire il dibattito online  
vi rimandiamo al sito:

[www.economiaefinanza.org](http://www.economiaefinanza.org)

Si ringraziano i partner tecnici

---

Partner Tecnici del Meeting Nazionale 2011

**ZUCCHETTI**  
IL SOFTWARE CHE CREA SUCCESSO

  
**PASSEPARTOUT**  
L'UNICO SERVIZIO PER SERVIZI E ASSISTENZA

  
**sistemi**  
BOLOGNA

  
tupla

**Canon**