

# **INNOVAZIONE ED ECCELLENZA: INTEGRARE NELLO STUDIO NUOVE COMPETENZE**



***Coordina***

**MARCO BELTRAMI**

**PRESIDENTE NAZIONALE APCO**

**ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE DEI CONSULENTI  
 DI DIREZIONE ED ORGANIZZAZIONE**

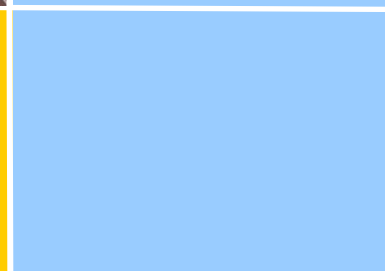
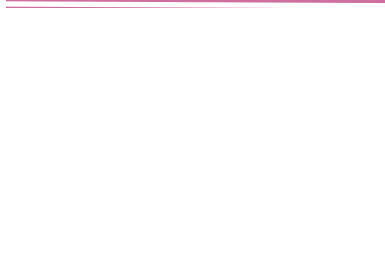
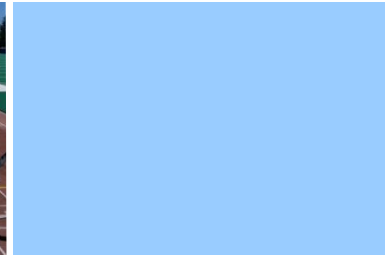
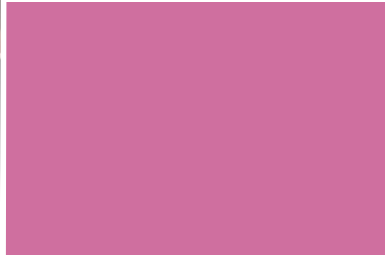
© ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza - Riproduzione vietata - Tutti i diritti riservati

# Innovazione ed eccellenza: integrare nello studio nuove competenze

■ **Marco Beltrami**

Presidente APCO

Associate Partner IBM Global Business Services



**apco**

Bologna - 23 settembre 2010

**APCO-Associazione Italiana dei Consulenti di Direzione e Organizzazione- riunisce la comunità italiana dei consulenti di management (che operano sia individualmente, sia come associati o dipendenti di società di consulenza).**

La mission di APCO è:

- ❖ rappresentare e promuovere la professione del management consultant
- ❖ sviluppare e animare la comunità dei consulenti
- ❖ definire e certificare elevati standard qualitativi per la professione
- ❖ assicurare rappresentanza degli associati presso istituzioni pubbliche, associazioni di categoria e organizzazioni degli imprenditori



[www.apcoitalia.it](http://www.apcoitalia.it)



## Più competenti

**Cresciuta la conoscenza dei basic manageriali, molti master e corsi, molti consulenti entrati in azienda,...**

## Più informati

**Facile accesso a best practices, libri e siti informativi,...**

## Più esigenti

**Commodities consulenziali, meno reverenzialità, forme contrattuali innovative, meno metodologia, più competenza di industry,...**

Supporto nel migliorare le loro performances

- ❖ Non metodo ma risultati
- ❖ Dai problemi espressi alle opportunità nascoste

- ❖ Arricchire le proprie competenze
- ❖ Sviluppare nuove offering
- ❖ Trovare nuove forme contrattuali
- ❖ Gestire l'ingresso sul mercato degli ex-manager
- ❖ .....

## Come dare risposta?